

Resumen del curso

Se estudian las tres perspectivas de la Gestión: la académica, con los conceptos fundamentales para planificar y gestionar un proyecto; la humana, que analiza la importancia de la inteligencia emocional y los principios morales como valores del liderazgo; y la que trata de las relaciones de negocio entre clientes y contratistas, estudiando los procesos de licitación desde un punto de vista práctico.

A quién va orientado este curso

A científicos, tecnólogos y otros profesionales que quieran gestionar proyectos; a gestores que tengan a su cargo personas y se atrevan a cuestionar sus propios métodos; y en definitiva a todos aquellos que intuyan que la gestión de proyectos es algo más que poner barras de colores en un diagrama.

Conocimientos previos necesarios

Ninguno. Solo el sentido común.

Lo que este curso no es

Un curso que enseñe a manejar herramientas de software para gestionar proyectos.

Al final de este curso, los asistentes conseguirán

(a) Perder el miedo al vocabulario de la gestión de proyectos; (b) conocer los conceptos básicos; (c) comprender la importancia de las personas en el éxito de un proyecto y (d) obtener una completa documentación y ejemplos prácticos para tener una buena referencia de partida. La capacidad de trabajo, la humildad, la empatía y el sentido común harán el resto.

Cursos especializados de FRACTAL

FRACTAL ofrece formación en las áreas de Gestión de proyectos, Ingeniería de Sistemas, Óptica, Mecánica, Detectores y Software.

Cursos generales

Los cursos se imparten en Madrid. El calendario se actualiza en nuestra web.

La duración puede ser de 1, 2 ó 3 días consecutivos en la misma semana.

Cursos personalizados a demanda de nuestros clientes

Nuestros cursos pueden impartirse en las oficinas de nuestros clientes adaptándolos en duración y fechas a sus necesidades.

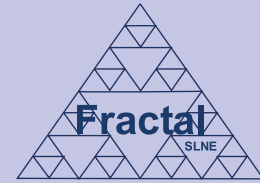
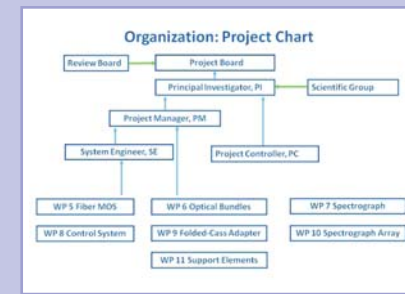
Formación a distancia

FRACTAL ofrece consultoría en e-learning, orientada a que nuestros clientes del mundo académico puedan implementar herramientas de formación a distancia con sus propios materiales. Este servicio incluye:

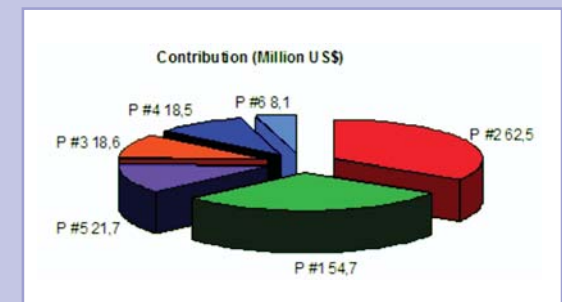
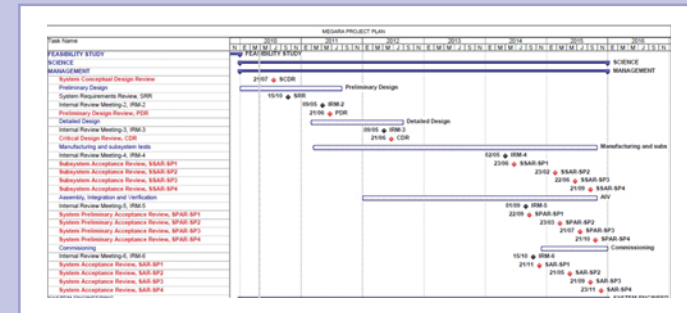
- Integrar la plataforma en el portal web
- Proporcionar formación
- Preparación del Aula Virtual

Web: <http://www.fractal-es.com>

e-mail: cursos@fractal-es.com



Formación



Tres perspectivas de la Gestión de Proyectos

<http://www.fractal-es.com>

Módulo 1: La perspectiva académica. **Visión global de la Gestión de Proyectos.**

- 1.1. Definición del proyecto. ¿Qué es un proyecto?. Parámetros del proyecto. Alcance, calendario y presupuesto. Los "recursos" del proyecto: personas, infraestructuras y dinero. La gestión del proyecto. Tareas del gestor del proyecto.
- 1.2. El contexto del proyecto. Las condiciones de contorno, y las influencias externas. El cliente. Fases preparatorias de un proyecto. Estructura organizativa y tipos de organizaciones adecuadas para la gestión de un proyecto. Funciones y responsabilidades de los diferentes puestos del organigrama.
- 1.3. El alcance. Definición de objetivos. Definición funcional e interfases del Sistema. Entregables del proyecto. Regla del 100%. Distribución en paquetes de trabajo (WP). Estructura (WBS). Descripción y definición de las tareas. Seguimiento del alcance.
- 1.4. El calendario y la gestión del tiempo en un proyecto. Plazo de ejecución. Calendario a largo plazo: las fases del proyecto. Estimación de la duración de las tareas. Identificación del camino crítico. Análisis cuantitativo de tiempos y métodos de cálculo. Método PERT. Diagrama de Gantt. Hitos de control de plazos. Seguimiento del calendario. Métodos para acortar el plazo: fast tracking y crashing.

- 1.5. El presupuesto del proyecto: Estimación de costos. Asignación y control de presupuestos. El problema de la Tesorería. Los recursos a lo largo del proyecto.
- 1.6. Las personas como elementos esenciales de la gestión de un proyecto: El gestor o jefe del proyecto. El equipo. Asignación de responsabilidades. Comunicación y reporte en el proyecto. La selección del personal. Herramientas básicas para la gestión del equipo humano del proyecto
- 1.7. El Plan de proyecto: Definición. Integración. Elementos críticos. Camino crítico. Hitos. Gestión de la información. Reuniones. Toma de decisiones. Control y gestión de riesgos. Herramientas de control de calidad del proyecto.
- 1.8. Documentación del proyecto. Tipos de documentos. Organización
- 1.9. La Gestión de la Instrumentación
- 1.10. Introducción a la Ingeniería de Sistemas

Módulo 2: La perspectiva humana. **Liderazgo. El valor de las personas.**

- 2.1. La Inteligencia emocional en los gestores de proyectos: el liderazgo resonante. El liderazgo primal. Líderes resonantes y disonantes. Estilos más comunes de liderazgo. Las competencias del liderazgo.
- 2.2. Los valores "éticos" aplicados al liderazgo y el trabajo en equipo. Modelos de liderazgo: de Aristóteles a Gandhi. Espíritu de equipo. La confianza. La asertividad. Corrección de disfunciones. Motivación y aburrimiento.

Módulo 3: La perspectiva de los negocios. **Cientes y contratistas.**

- 3.1. El cliente y el contratista: intereses diferentes pero objetivo común.
 - 3.2. La gestión de compras y las adquisiciones de productos o servicios. Diferentes procesos de adquisición y contratación.
 - 3.3. Las licitaciones. Fase 1: desde la preparación hasta el anuncio
 - 3.4. Las licitaciones. Fase 2: desde el anuncio hasta la adjudicación
 - 3.5. Las licitaciones. Fase 3: desde la adjudicación a la firma
 - 3.6. ¿Cómo preparar una oferta en respuesta a una licitación o petición de compra?

Asignación de recursos y responsable.

Información que debe contener la oferta, envío y acuse de recibo.
 - 3.7. Las relaciones contractuales cliente-contratista.

Interlocución. Retrasos y cambios. Crisis. El valor de la moral y la verdad en la relación comercial.
- Apéndice: La negociación.
- Planteamiento y objetivos. Interlocutores. El negociador. Estrategia durante la negociación. Cierre de la negociación.